

Plano e Orçamento 2020

Associação de Socorros Mútuos de São Mamede Infesta



1- Introdução

Ao abrigo do artigo 37º da alínea c) dos Estatutos da Associação de Socorros Mútuos de São Mamede de Infesta, compete ao Conselho de Administração, elaborar, apresentar e submeter à Assembleia Geral para votação, o Plano de atividades.

A elaboração e apresentação deste documento à Assembleia Geral em transição de mandato entre a eleição dos órgãos sociais é sempre muito difícil de concretizar e esquematizar.

O plano de actividades e orçamento para o ano de 2020, decorre das propostas eleitorais que os órgãos sociais eleitos no passado dia 14 de Dezembro apresentaram aos associados, os quais votaram massivamente no nosso projeto.

É dever e estatutariamente obrigatório a apresentação aos associados do Plano de Atividades e Orçamento para ano de 2020, logo, este terá de conter as ideias e propostas que foram a sufrágio no passado dia 14, e, por isso mesmo apelamos aos associados à sua aprovação na próxima Assembleia geral.

2 – Áreas de Intervenção.

Associados

A Associação não pode ver ano após ano a diminuição do número de associados. Urge encontrar uma solução, para evitar que assim continue. Temos de saber quais as razões que os levaram a desistir e termos capacidade, de encontrar soluções para a sua readmissão.

- Atualizar Base de Dados (nomeadamente aumentar o numero de @mails disponíveis, actualmente só cerca de 10% estão disponíveis)
- Gabinete do associado (existirá um horário semanal para o sócio ser atendido por elemento do CA)
- Definir estratégias de comunicação para fomento de novas adesões e participação mais ativa dos atuais
- Elaborar estudo de eventual necessidade de actualização do valor de quota e subsidio de funeral

Handwritten notes in blue ink at the top right of the page, including the word "Recursos" and a large stylized signature or mark.

Comunicação

É através da Comunicação e da divulgação do nome desta histórica IPSS, que esta pode ser levada para o patamar de excelência, lugar de onde nunca devia ter saído.

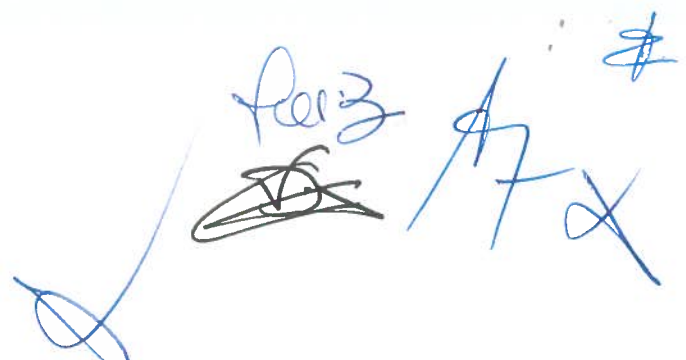
Para que tal aconteça, seria essencial um Plano de Comunicação adequado, no entanto, a necessidade de envolver custos financeiros para esse efeito, obriga-nos a desenvolver apenas algumas ferramentas com a “prata da casa”. Pondera-se avançar com plano de comunicação profissionalizado, quando estabilizada financeiramente a Associação.

- Fomentar comunicação em redes sociais
- Implementação de site institucional
- Sistema de sms de confirmação de consulta
- Implementação de APP do utente e associado disponível para telemóvel
- Divulgação dos serviços junto dos parceiros institucionais, comerciais e outros.

Recursão Humanos

Vamos implementar medidas concretas para que os funcionários vejam a Associação como sua, vejam o nosso projecto como o deles. Motivar, comunicar e formar são ferramentas determinantes, para exigir a responsabilidade e a competência que desejamos. O funcionário tem de saber quais as suas responsabilidades e a quem se deve dirigir para transmitir as suas ideias e duvidas. É importante que saibam, qual o seu lugar e cumpram cabalmente com os seus deveres.

- Actualização de Organograma da Associação
- Desenvolver medidas de comunicação internas eficazes
- Elaboração de questionários de opinião para análise interna e possível melhoria dos serviços



Finanças

Este C.A. tem planos a curto prazo para resolver a situação financeira da Associação, área que muito nos preocupa, pois é desta área que vem a estabilidade para a Associação e para tudo que a envolve, nomeadamente o pagamento atempado a Funcionários, Fornecedores, Colaboradores.

Os nossos planos para esta área tão fulcral para a Associação, vai ser a nossa grande prioridade e é com tranquilidade e responsabilidade que os assumimos.

Não apostamos em propostas megalómanas e não concretizáveis. Para que tal aconteça, mais uma vez apelamos ao vosso contributo critico, e que acreditem em nós, pois só assim, com o esforço de todos, as dificuldades poderão ser ultrapassadas.

- Definir 3 Áreas/ 3 contas (Mutualismo, Administrativa e Clínica)
- Estabelecer acordos de pagamento com credores (150M euros)
- Garantir cobertura de receita mensal face à despesa
- Solicitar à Banca a possibilidade de empréstimo que garanta o pagamento aos nossos credores (desde que aprovado obviamente em AG da Associação)
- Sensibilizar os Órgãos Autárquicos para a grave situação financeira e eventual possibilidade da sua colaboração no curto prazo
- Garantir que parte da receita de quotização passe para um fundo de reserva mutualista

Saúde

O encontrar respostas para os problemas de saúde dos associados vai ser obviamente uma prioridade do actual conselho de Administração.

- Implementação de medidas para redução de lista de espera nas áreas saturadas, nomeadamente fisioterapia
- Estabelecer Protocolo de parceria para diminuir substancialmente o preço de consulta ao domicílio
- Manter as áreas de Clínica Geral e Enfermagem como “bandeiras” da instituição, atribuindo o mínimo custo possível ao associado, desde que suportado pela Instituição.
- Analisar possibilidade de protocolos com parceiros públicos e privadas para aplicar às especialidades menos rentáveis

Handwritten notes in blue ink: "A7" and a signature.

Património

- Ocupar o espaço físico do Edifício com valências direccionadas à saúde ou apoio social
- Estudar eventuais parcerias para ocupação de gabinetes desocupados (desde que rentáveis à associação) e para servir os associados.
- Rentabilizar e melhorar as condições do parque de estacionamento em moldes a definir;
- Rentabilizar o terreno nas traseiras do edifício e prolongamento do aparcamento.

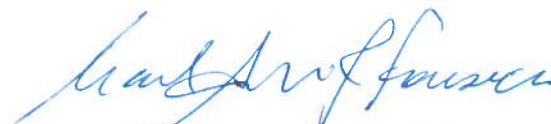
São Mamede de Infesta, Dezembro de 2019



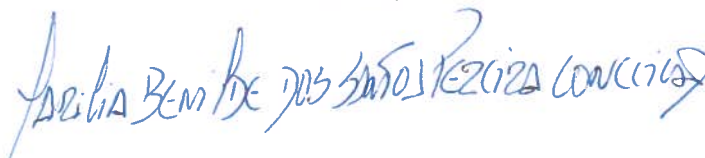
(Alexandre Lopes – Presidente)



(Victor Dinis – Secretário)



(Manuel Fonseca – Tesoureiro)



(Marília Benilde – Vogal)



(Pedro Gonçalves – Vogal)



[Handwritten signatures and initials]

ORÇAMENTO DAS RECEITAS E DESPESAS PARA O ANO DE 2020

RECEITAS

		notas
Quotizações	410.000,00 €	1
Actividade Clinica e Enfermagem	589.000,00 €	2
Outras Receitas	15.000,00 €	3
Total Receitas	1.014.000,00 €	

DESPESAS

Associativas

Subsídios de funeral	150.000,00 €
Percentagem de Cobrança	60.000,00 €
	210.000,00 €

Meios Humanos

Funcionários	290.000,00 €
Segurança Social	56.235,00 €
Médicos e Técnicos Saude	313.500,00 €
Outros	5.000,00 €
	664.735,00 €

Funcionamento

Energia,água ,gás	15.000,00 €
Comunicação	8.000,00 €
Seguros	3.000,00 €
Manutenção	10.000,00 €
Material escritório	5.000,00 €
Material Consumível	38.850,00 €
Outras despesas	5.000,00 €
	84.850,00 €

Investimento

Pagamentos Emp Sede Social	48.000,00 €
Outros	5.000,00 €
	53.000,00 €

Total Despesas **1.012.585,00 €**

Meios Libertos **1.415,00 €**

1.014.000,00 €

São Mamede de infesta, 16 de Dezembro de 2019

O Conselho de Administração,

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
Miguel Denis S.P. Lourenço

Morada

Rua Henrique Bravo, 6517
4465-166 S. Mamede de Infesta

Contactos

Tlf.: 229 010 549
Fax: 229 064 639
Tlm.: 917 257 783

www.asmmamede.com
geral@asmmamede.com
facebook.com/climutua



NOTAS EXPLICATIVAS ORÇAMENTO 2020

NOTA 1 - Quotizações

Quotizações	407.500,00 €
Jóias	<u>2.500,00 €</u>
	410.000,00 €

NOTA 2 - Actividade Clínica e Enfermagem

Enfermagem	7.500,00 €
Clinica Geral	15.000,00 €
Dentária	138.500,00 €
Especialidades	63.500,00 €
Fisioterapia	330.000,00 €
Cardiologia	<u>34.500,00 €</u>
	589.000,00 €

NOTA 3 - Outras Receitas

Parque	2.500,00 €
Sala Análises	6.000,00 €
Reembolsos Impostos	2.500,00 €
Venda Energia	1.000,00 €
Donativos e Outros	<u>3.000,00 €</u>
	15.000,00 €

NOTA 4 - Meios Humanos Médicos e Técnicos Saúde

Enfermagem	12.500,00 €
Clinica Geral	16.500,00 €
Dentária	80.000,00 €
Especialidades	50.000,00 €
Fisioterapia	127.500,00 €
Cardiologia	<u>27.000,00 €</u>
	313.500,00 €

NOTA 5 - Funcionamento Material Consumível

Enfermagem	1.350,00 €
Clinica Geral	500,00 €
Dentária	17.500,00 €
Especialidades	1.500,00 €
Fisioterapia	17.500,00 €
Cardiologia	<u>500,00 €</u>
	38.850,00 €

Morada

Rua Henrique Bravo, 6517
4465-166 S. Mamede de Infesta

Contactos

Tlf.: 229 010 549
Fax: 229 064 639
Tlm.: 917 257 783

www.asmmamede.com
geral@asmmamede.com
facebook.com/climutua



PARECER DO CONSELHO FISCAL

Estimados Associados,

Nos termos da alínea b) do artigo 52º dos Estatutos Associação de Socorros Mútuos de São Mamede de Infesta, o Conselho Fiscal vem apresentar o seu Parecer sobre o Programa de Acção e Orçamento para o ano de 2020, submetidos pela Direcção.

Nesse sentido, e após uma análise ponderada a todos os elementos que nos foram facultados, por considerar prudentemente elaborados, este Conselho Fiscal manifesta o seu Parecer concordante, pelo que recomenda que a Assembleia Geral se pronuncie favoravelmente.

São Mamede de Infesta, 30 de Dezembro de 2019.

O Conselho Fiscal,

(Presidente)

(Secretario)

(Relator)

